



Institut für Projektmethodik
und Systemdienstleistungen

Prof. Henning Balck

Horst Hofbauer ist als langjähriger Referent für das Institut für Projektmethodik und Systemdienstleistungen tätig. Innovative Modul-Flexible-Offices, wirtschaftliches Flächenmanagement, Service Process Reengineering und strategische Ansätze gehören zu den Schwerpunkten der Lehrveranstaltungen.

HOFBAUER GMBH

ImmobilienConsulting

Referenzschreiben



IPS • Obere Neckarstraße 21 • D-69117 Heidelberg

Hofbauer GmbH
Herr Horst Hofbauer
Montglasstraße 2

81679 München

Ihr Ansprechpartner :

Prof. Henning Balck

Telefon:

+49 -06221 -502589 -0

E-Mail:

balck@ips-institut.de

23.01.2009

Sehr geehrter Herr Hofbauer,

als langjähriger Referent in diverse Workshops und Fortbildungen möchten wir uns bei Ihnen herzlich bedanken. Besonders verbunden sind wir Ihnen für die gleichermaßen didaktisch und fachlich hervorragenden Beiträge bei gemeinsam durchgeführten Inhouse Seminaren:

- Seminarbeitrag bei der Berufsakademie Stuttgart (2005)
- Modul Flexible Office in der DeTeImmobilien- Akademie (2006)
- Office-Modul im DEGI Inhouse Seminar (2008)

Diese Office-Module waren eingebunden in die Themen: „Wirtschaftliches Flächenmanagement“, „Service Process Reengineering“ und „Strategische Ansätze, Trends und Entwicklungen“.

Ihre innovativen Ideen und Konzepte lieferten wichtige Denkanstöße und konkrete, anwendbare Musterbeispiele für die Teilnehmer.

Wir freuen uns auf die weitere Zusammenarbeit mit Ihnen und Ihrem Team!

Mit freundlichen Grüßen

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'H. Balck', written in a cursive style.

Prof. Henning Balck